

Gruppo LGH Piano Industriale 2021-2030

Cremona, 7 Maggio 2021



VANTAGGI

FONTE ENERGETICA RINNOVABILE E SOSTENIBILE

- ✓ Le bioenergie consentono di chiudere il ciclo del carbonio (CO₂ sequestrata dalle biomasse) e rappresenta una soluzione importante di decarbonizzazione di medio-lungo periodo
- ✓ Il loro utilizzo evita di liberare il carbonio sequestrato nei giacimenti di combustibili fossili, minimizzando le emissioni di gas climalteranti
- ✓ Producibile attraverso una pluralità di prodotti organici, provenienti dal settore agricolo e agroindustriale, nonché dal ciclo dei rifiuti urbani ed industriali
- ✓ Il biometano è in grado di assicurare fin da subito una forte sinergia con le infrastrutture del gas esistenti, in quanto già idoneo all'immissione in rete

FLESSIBILE, PROGRAMMABILE ED EFFICIENTE

- ✓ Impiegabile come combustibile in tutti gli usi energetici (trasporti, industria, generazione elettrica, riscaldamento e usi domestici) e come materia prima per produrre biomateriali e biochemicals
- ✓ Compatibile con le infrastrutture di trasporto e gli stoccaggi esistenti, utilizzabile nelle diverse e mutevoli condizioni territoriali e temporali della domanda di energia in ogni settore d'uso

ECONOMIA CIRCOLARE

- ✓ La produzione di biometano a partire dalla frazione organica del rifiuto solido urbano (FORSU), proveniente dalla raccolta differenziata e dagli scarti dell'industria agroalimentare, è un classico esempio di economia circolare (è un processo che trasforma i rifiuti in prodotti ad alto valore aggiunto (compost e biometano), incrementando la sostenibilità dell'intero ciclo)

APPLICAZIONI SU FANGHI

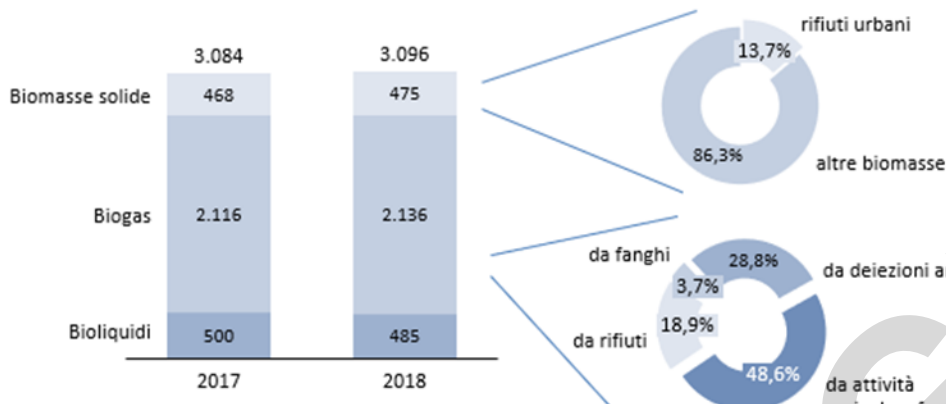
- ✓ la produzione di biometano da fanghi di depurazione rappresenta una valida alternativa alle discariche e ad altre forme di utilizzo finale di questa materia organica

Il biometano è un **elemento chiave** nella **transizione energetica** verso un'economia a zero emissioni e può contribuire a **ridurre i costi** per il **sistema energetico** in quanto in grado di sfruttare infrastrutture (gas) esistenti, senza aggravio per la collettività (a differenza delle rinnovabili non programmabili quali vento e sole)

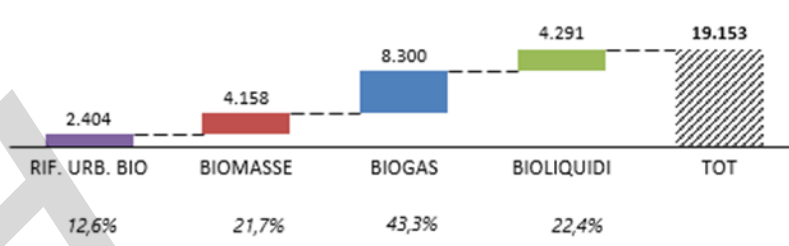
COME SI OTTIENE: attraverso un processo di upgrading, il biogas può essere trasformato in biometano: un combustibile del tutto assimilabile al gas naturale

QUALI DESTINAZIONI: è già disponibile per l'immissione nelle attuali infrastrutture gas e perfettamente utilizzabile per autotrazione, per la power generation (sistemi di cogenerazione) e per tutti gli usi finali industriali e civili

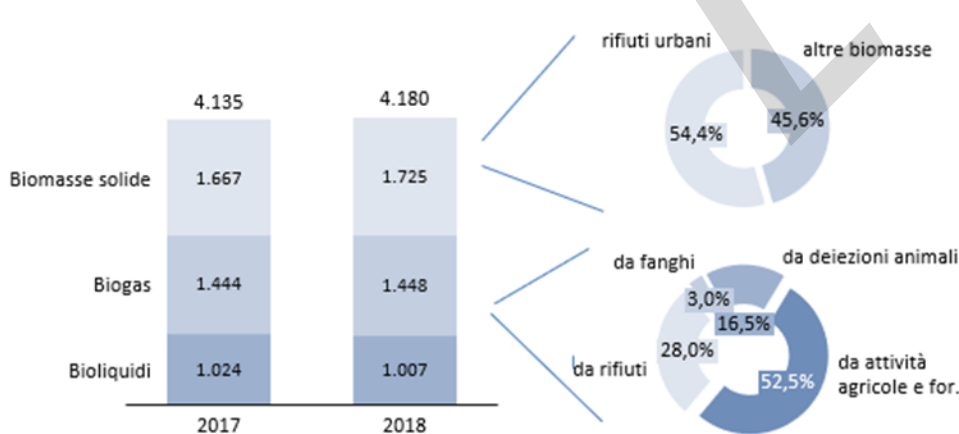
NUMERO IMPIANTI ALIMENTATI A BIOENERGIE (Nr)



PRODUZIONE ELETTRICA DA BIOENERGIE 2018 (19.153 GWh)

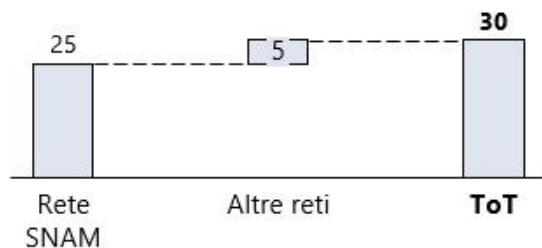


POTENZA IMPIANTI ALIMENTATI A BIOENERGIE (Mw)



- Nel 2018 la potenza degli impianti alimentati con bioenergie rappresenta il 7,7% della potenza complessiva degli impianti alimentati da fonti rinnovabili; la **maggior parte degli impianti è di piccole dimensioni**, con potenza < 1 MW
- Nel corso del 2018 la produzione da bioenergie è pari a 19.153 GWh, pari al 16,7% della produzione totale da fonti rinnovabili. Il 42,8% dell'energia elettrica da bioenergie è stata prodotta in impianti di potenza > 10 MW, il 42,5% in quelli di potenza < 1 MW e il restante 14,7% in impianti appartenenti alla classe intermedia
- I 1.448 MW di capacità installata Biogas equivalgono a una produzione di **biometano**, qualora tali impianti fossero integralmente riconvertiti, > 2,5 miliardi di m3/anno (Vs domanda complessiva di gas 2018 > 72 miliardi di m3)
- Secondo le stime CIB, l'Italia può raggiungere i **10 miliardi di m3 al 2030 (c.a. 1 / 3 della produzione in UE)**

IMPIANTI ESISTENTI AD OGGI IN ITALIA (ToT: 30)

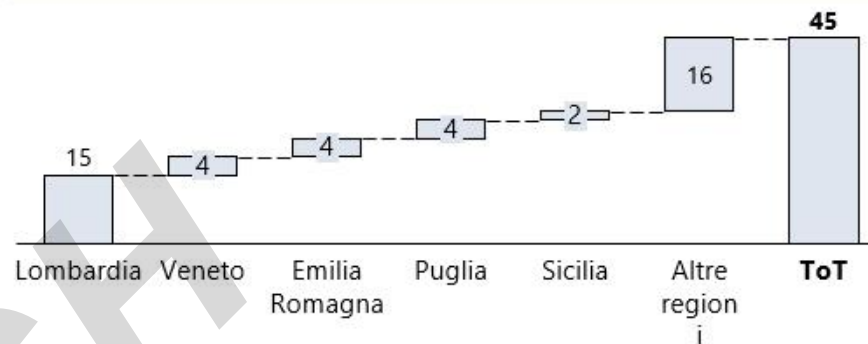


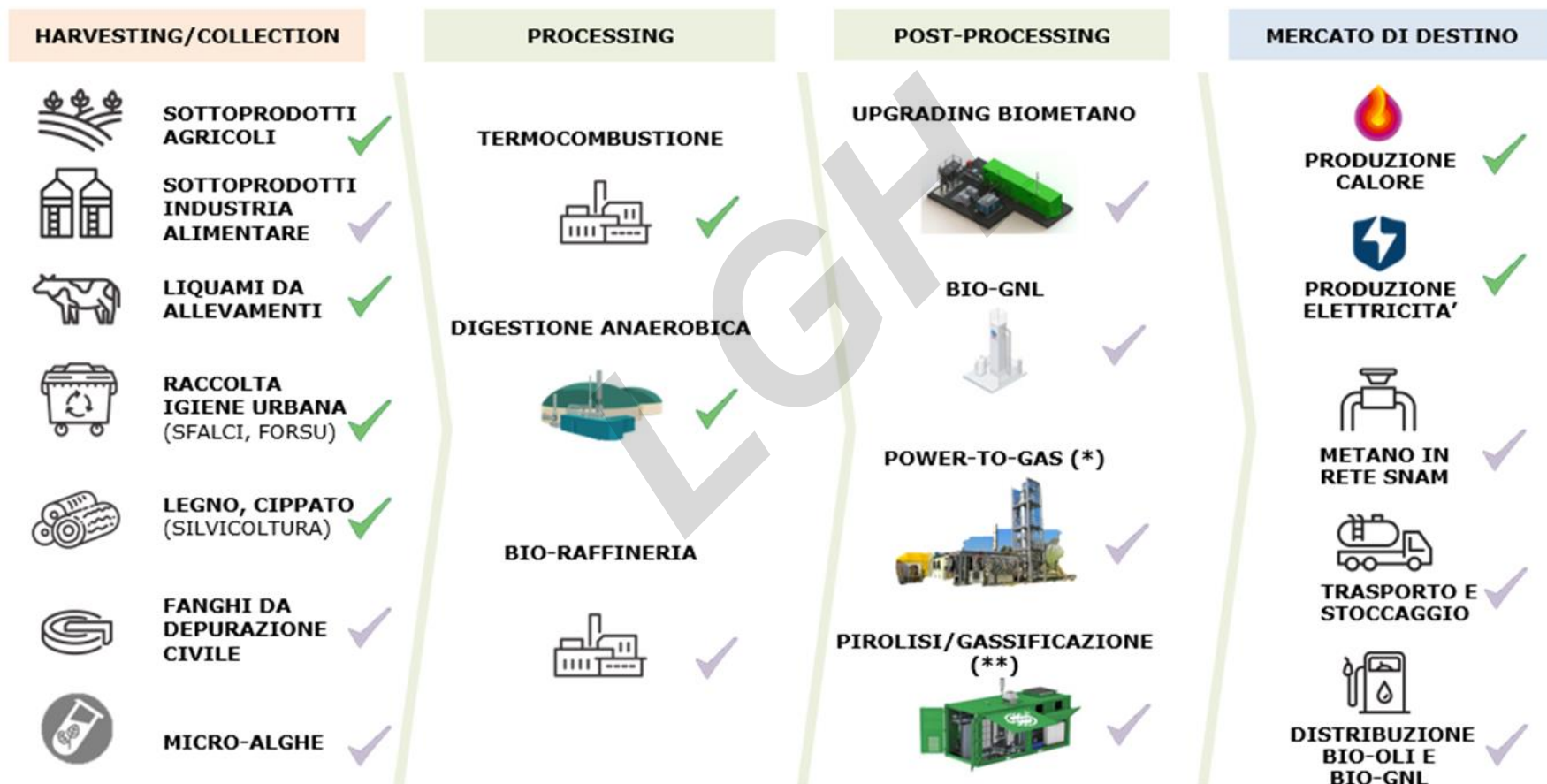
Capacità disponibile AT 20/21 <small>snc</small>	730.308	73.152	803.460
Capacità conferibile AT 20/21 <small>snc</small>	520.568	65.952	586.520



Fonte: SNAM

RICHIESTA DI ALLACCIO ALLA RETE SNAM (2020)



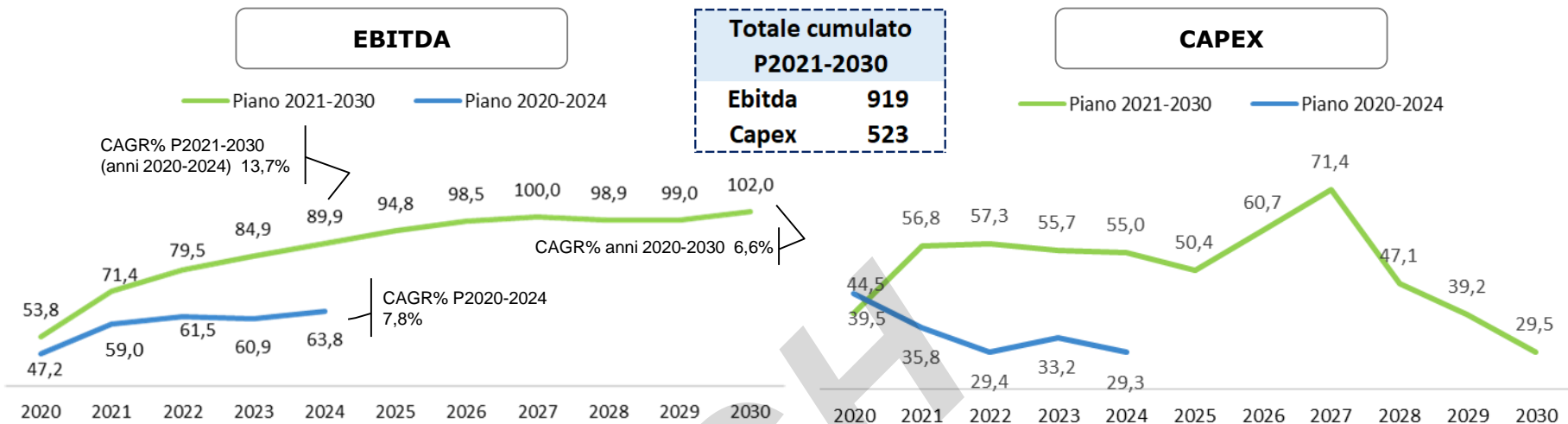


(*) Per la produzione di metano attraverso metanazione (P2G) occorre idrogeno (H2Green) e CO2 da upgrading a biometano

(**) Questa tecnologia è potenzialmente impiegabile per la valorizzazione del digestato (ad oggi considerano uno scarto di processo degli impianti biogas)

EBITDA, PFN e CAPEX Analysis

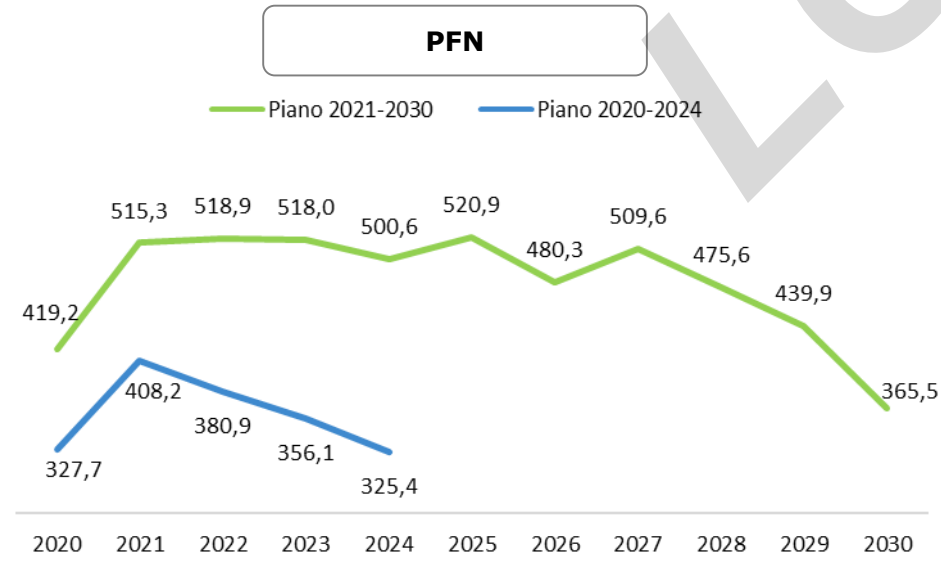
Mil Euro; Piano 2021-2030 vs Piano 2020-2024



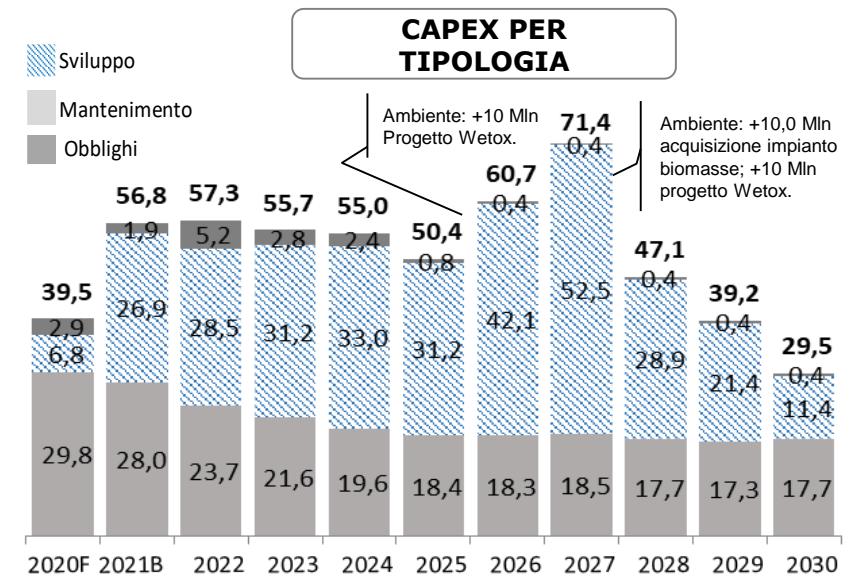
Δ vs Piano	2020	2021	2022	2023	2024
20-24	6,6	12,4	18,0	24,0	26,1

Δ vs Piano	2020	2021	2022	2023	2024
20-24	(5,0)	21,0	27,9	22,5	25,7

* Il Forecast 9+3 2020 è proformato



Δ vs Piano	2020	2021	2022	2023	2024
20-24	91,5	107,1	138,0	161,9	175,2

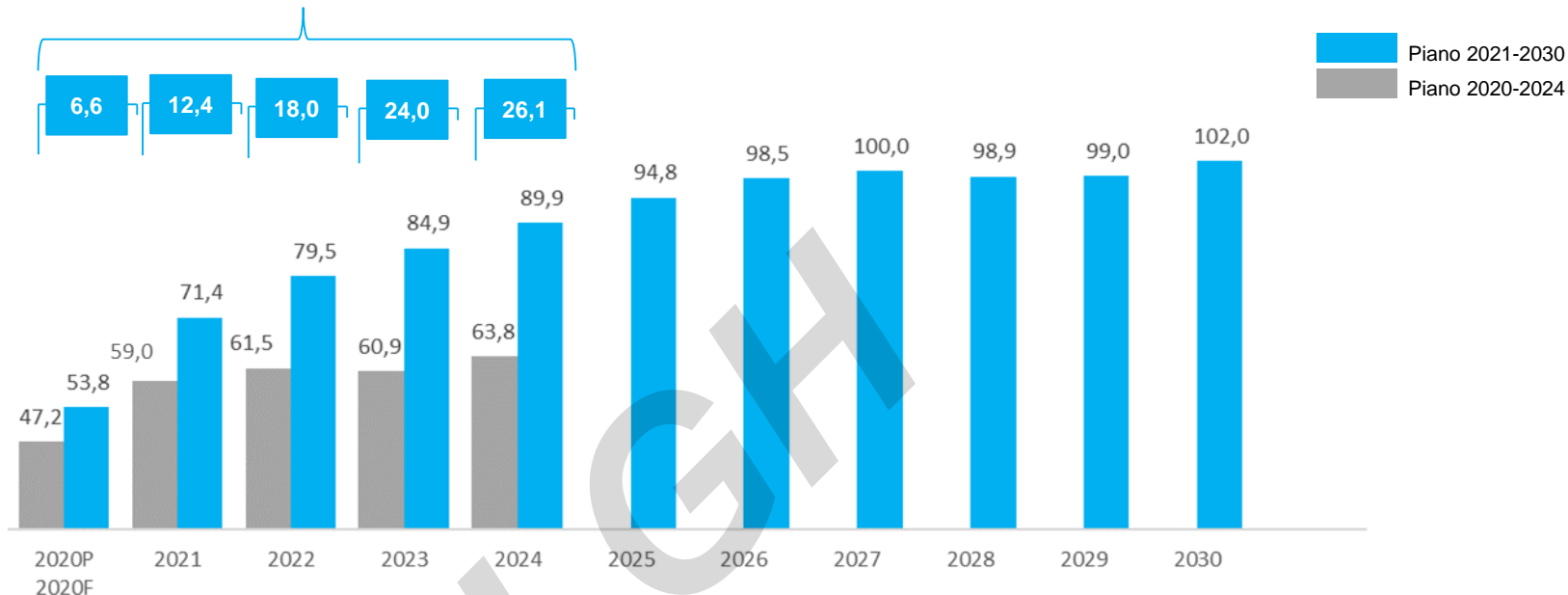


M&A a Piano	2020F	2021B	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	92,0	6,5	6,0	0,0	35,0	1,5	44,3	0,0	2,5	0,0	0,0

Evoluzione EBITDA

Mil Euro; Piano 2021-2030 vs Piano 2020-2024

Δ '20-'24: 87,1 Mln



Piano Attuale vs Piano Precedente

	2020	2021	2022	2023	2024	P2020-2024	P2021-2030
Δ GENT *	0,6	(1,0)	(1,5)	(0,6)	(2,0)	3,9%	6,7%
Δ AMBIENTE	5,0	13,9	19,5	23,4	26,6	29,1%	13,8%
Δ RETI E CALORE *	0,5	0,0	1,2	2,3	2,2	1,2%	2,5%
Δ CORPORATE	0,4	(0,7)	(1,1)	(1,0)	(0,8)	17,0%	20,6%

- Effetto scenario -4,7 Mln, scadenza CV impianto Resio -1,2 Mln nel 2024.
- Acquisizione nel 21 della società Agripower, previsti nuovi progetti per acquisizioni impianti biogas, trend in crescita per effetto nel 2022 dell'avvio assetto biometano Castelleone e della nuova autorizzazione di Coccaglio.
- Sviluppo ed efficientamenti, regolatorio (VRT, vincoli TEE), capitalizzazioni ore uomo, contributi di allaccio, effetto prezzi/termico TLR.
- Maggiori costi consulenze e comunicazione; maggiori costi formazione; maggiore costo del lavoro.

*In questa slide sono stati proformati i valori dell'attività SEU tra Reti-Calore e Generazione, esposti nella prima in coerenza con nuova impostazione.